Miniudbud: Videnspartnere til certificering, rådgivning og audit i *Sammen om lige adgang*

1. Om opgaven

Musiklivets Partnerskab for Bæredygtig Udvikling (MP) søger en eller flere videnspartnere til udvikling og gennemførelse af en ny branchecertificering, rådgivning og audit i det treårige forandringsprogram *Sammen om lige adgang*, støttet af Tuborgfondet, Augustinus Fonden og Koda.

Opgaven består af tre sammenhængende delopgaver:

1. **Branchecertificering:** Udvikling og implementering af en fælles certificeringsmodel for lige adgang.
2. **Rådgivning:** Udvikling og gennemførelse af rådgivningsforløb, der understøtter organisationerne i at styrke deres praksis og opnå certificering.
3. **Audit:** Udvikling og gennemførelse af en troværdig model for vurdering af, om organisationerne lever op til certificeringens krav.

Der kan afgives tilbud på **én eller flere delopgaver**. Det afgørende er, at de tre delopgaver udvikles i tæt sammenhæng, så certificeringens krav, rådgivningen og den efterfølgende vurdering understøtter hinanden.

Tilbudsgiver skal angive pris for den eller de delopgaver, der bydes på, og foreslå en hensigtsmæssig fordeling af ressourcer mellem udvikling, implementering og drift.

Opgaven løber som udgangspunkt fra 1. december 2026 til 31. oktober 2029. Den konkrete organisering og kontraktperiode aftales med den valgte leverandør.

2. Om *Sammen om lige adgang*

Sammen om lige adgang er et treårigt forandringsprogram, der skal opbygge kapacitet hos musiklivets aktører til at skabe mere lige adgang. Programmet arbejder særligt med de strukturer, praksisser og beslutningsprocesser, der kan modvirke grænseoverskridende adfærd, reducere ulighed og styrke repræsentation.

Programmet arbejder med certificering og kapacitetsopbygning som centrale greb. Certificeringen skal skabe fælles mål og standarder, mens rådgivning, læringsforløb og værktøjer skal hjælpe aktørerne med at omsætte kravene til konkret organisatorisk praksis. Målet er, at 150+ virksomheder/organisationer certificeres i løbet af programperioden.

Programmet er forankret i MP, mens Koda varetager sekretariatsfunktionen.

3. Delopgave 1: Branchecertificering

Der skal udvikles en ambitiøs, troværdig og anvendelig certificering for lige adgang i musiklivet, som sætter en fælles standard og understøtter aktørernes systematiske arbejde med bl.a. repræsentation, inklusion og tryghed.

Videnspartneren skal i tæt samarbejde med sekretariatet og relevante interessenter:

- kvalificere og færdigudvikle certificeringsmodellen, herunder kriterier, indikatorer og dokumentationskrav
- sikre en model, der kan anvendes på tværs af forskellige typer og størrelser af aktører
- udvikle relevante selvevaluerings-, vurderings- og vejledningsredskaber
- understøtte test, justering og implementering
- bidrage til en model for certificeringens langsigtede forankring og drift.

Den eksisterende programbeskrivelse og de foreløbige skitser er udgangspunkt, men ikke facit, og forventes kvalificeret af videnspartneren.

4. Delopgave 2: Rådgivning

Der skal udvikles og gennemføres praksisnære rådgivningsforløb, der hjælper virksomhederne og organisationerne i musiklivet med skabe ændringer i deres strategiske og operationelle praksis. Rådgivningen skal tage udgangspunkt i samme tematikker som certificeringen.

Videnspartneren skal i tæt samarbejde med sekretariatet og relevante interessenter:

- udvikle en fleksibel model for rådgivningsforløb, der kan tilpasses forskellige aktørers behov og deres konkrete udfordringer
- gennemføre rådgivning med fokus på handling, implementering og forankring
- udvikle og anvende relevante værktøjer og metoder, der understøtter certificeringen
- løbende opsamle erfaringer og bruge dem til at kvalificere både rådgivningen og certificeringsmodellen.

Den eksisterende programbeskrivelse og de foreløbige skitser er udgangspunkt, men ikke facit, og forventes kvalificeret af videnspartneren.

5. Delopgave 3: Auditering

Der skal udvikles og implementeres en relevant auditmodel, der giver en troværdig vurdering af, om organisationerne lever op til certificeringens krav. Modellen skal samtidig tage udgangspunkt i den enkelte aktørs forudsætninger og understøtte en konstruktiv auditproces.

Videnspartneren skal i tæt samarbejde med sekretariatet og relevante interessenter:

- udvikle auditmetode, proces og dokumentationsgrundlag
- sikre en model, der er fagligt robust, værdiskabende og realistisk for forskellige typer og størrelser af aktører
- afklare roller og ansvar mellem sekretariat, rådgiver og auditør
- bidrage til afprøvning, justering og langsigtet forankring af auditmodellen
- gennemføre audit, afhængigt af den valgte model.

Auditmodellen er ikke fastlagt på forhånd. Audit kan indgå som en integreret del af den samlede løsning eller varetages som en særskilt funktion. Videnspartneren forventes derfor at kvalificere den mest hensigtsmæssige organisering, herunder behovet for armslængde mellem rådgivning og vurdering.

Den eksisterende programbeskrivelse og de foreløbige skitser er udgangspunkt, men ikke facit, og forventes kvalificeret af videnspartneren.

6. Kompetencer

Vi søger samlet set videnspartnere med stærke kompetencer inden for:

- certificering og standarder
- strategisk rådgivning og organisatorisk udvikling
- audit, kvalitetssikring og dokumentation.

Den enkelte tilbudsgiver behøver ikke dække alle kompetencer, hvis der alene bydes på én eller flere delopgaver.

Kendskab til musik-, kultur- eller civilsamfundsområdet er en fordel, men ikke et krav.

7. Tilbuddets indhold

Tilbuddet skal være kortfattet og som minimum beskrive:

- hvilken eller hvilke delopgaver tilbuddet omfatter
- tilgang til opgaven og foreslået metode
- sammenhængen med de øvrige delopgaver
- proces og centrale leverancer
- team, roller og relevante kompetencer
- organisering af eventuelt samarbejde/konsortium
- pris for den enkelte delopgave samt samlet pris.

Ved tilbud på audit skal tilbudsgiver desuden kort beskrive den foreslåede rollefordeling mellem rådgivning og audit.

Da programmet drives på nonprofitbasis, lægges der vægt på at tilbuddenes prissætning afspejler programmets almennyttige formål. Tilbudsgiver skal angive oplæg til pris for den enkelte delopgave samt samlet pris.

8. Praktiske oplysninger

Udbyder: Musiklivets Partnerskab for Bæredygtig Udvikling via Koda
Opgaveperiode: 1. december 2026 til 31. oktober 2029
Tilbudsfrist: 18. november. Forud for afgivelse af tilbud, vil det være muligt at booke 30 minutter med programledelsen, der kan give en grundigere introduktion til programmet og opgaven samt besvare eventuelle spørgsmål og drøfte økonomisk ramme.
Format: Maks. 8 sider ekskl. CV'er og evt. referencer
Spørgsmål: Camilla Marie Thiele, cmth@koda.dk
Indsendelse på mail: Sekretariat@musiklivetspartnerskab.dk

Den endelige tids- og aktivitetsplan samt kontraktvilkår aftales med den valgte leverandør.